Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС
(наименование института (факультета))
Кафедра государственного управления и менеджмента
(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕНО
Директор Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС

Парамонов Александр Васильевич

Подписано цифровой подписью: Парамонов Александр Васильевич
Дата: 2024.04.22 11:37:59 +03'00'

ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

«Управление проектами»
(наименование образовательной программы)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ, реализуемой с применением электронного (онлайн) курса

Б1.В.07 ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

(индекс и наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)

38.04.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки)
очная, заочная
(форма обучения)

Год набора – 2024

Нижний Новгород, 2024 г.

Автор-составитель:

Доцент кафедры государственного управления и менеджмента, канд.экон.наук, доцент И.А. Арташина

(ученая степень и(или) ученое звание, должность, наименование кафедры) *(Ф.И.О.)*

Доцент кафедры государственного управления и менеджмента, канд.экон.наук, доцент О.А. Табекина

(ученая степень и(или) ученое звание, должность, наименование кафедры) *(Ф.И.О.)*

Заведующий кафедрой государственного управления и менеджмента, канд.экон.наук, доцент Е.Е. Егоров

(ученая степень и(или) ученое звание, должность, наименование кафедры) *(Ф.И.О.)*

РПД Б1.В.07 Правовое регулирование проектной деятельности одобрена на заседании кафедры государственного управления и менеджмента.

Протокол от 29.02.2024 № 6

СОДЕРЖАНИЕ

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ 4

2. ОБЪЕМ И МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО 5

3. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ 6

4. МАТЕРИАЛЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ ОБУЧАЮЩИХСЯ 7

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ 10

6. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ 15

7. УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И РЕСУРСЫ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ ИНТЕРНЕТ 17

7.1. Основная литература 17

7.2. Дополнительная литература 17

7.3. Нормативные правовые документы 18

7.4. Интернет-ресурсы 19

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ 19

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

1.1. Дисциплина «Правовое регулирование проектной деятельности» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции
ПКс-2	Способен разрабатывать интегрированную систему коммуникаций инвестиционного проекта	ПКС-2.2	Способен контролировать соответствие системы коммуникаций проекта организационно-правовым условиям его реализации
ПКс-4	Способен управлять сроками инвестиционного проекта, контролировать его текущие промежуточные результаты, оценивать эффективность использования ресурсов по проекту	Пкс-4..2	Способен контролировать реализацию проекта

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

Таблица 2

ОТФ/ТФ/ профессиональные действия	Код компонента компетенции	Планируемые результаты обучения
ОТФ: -Реализация инвестиционного проекта ТФ: -управление коммуникациями инвестиционного проекта (В/02.7)	ПКс-2.2	**На уровне знаний:** - нормативно-правовых документов, регламентирующих коммуникационные аспекты проектной деятельности коммерческих, общественных структур и в системе государственного (муниципального) управления; качественных методов анализа, применяемого в юридической практике **На уровне умений:** - использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регламентирующих проектную деятельность **На уровне навыков:** - подготовки аналитических материалов, обеспечивающих нормативно-правовое сопровождение процесса разработки и реализации проектов в коммерческих, общественных структурах и в системе государственного (муниципального) управления.; - подготовки отчетов о результатах проверок исполнения обязательств по инвестиционному проекту; - подготовки конкурсной документации и информации о порядке проведения конкурсных процедур по инвестиционному проекту (в случае необходимости)
ОТФ: -Реализация инвестиционного проекта ТФ: -управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта (В/04.7)	Пкс-4 .2	**На уровне знаний:** - нормативно-правовых документов, регламентирующих реализацию проектной деятельности коммерческих, общественных структур и в системе государственного (муниципального) управления **На уровне умений:** - осуществлять выбор качественных методов анализа содержания нормативно-правовых документов, регламентирующих проектную деятельность

ОТФ/ТФ/ профессиональные действия	Код компонента компетенции	Планируемые результаты обучения
		коммерческих, общественных структур и в системе государственного (муниципального) управления; **На уровне навыков:** - разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту; -организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту; - мониторинга и содействия в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту.

2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина Б1.В.07 «Правовое регулирование проектной деятельности» » входит в раздел части дисциплин ОП ВО, формируемой участниками образовательных отношений. Общая трудоемкость дисциплины (модуля) в зачетных единицах – ***3*** (108 академических часов /81 астрономический час).

Освоение дисциплины опирается на объем теоретических знаний в области проектного управления и администрирования, бюджетирования и управление стоимостью проекта, а также на приобретенные ранее умения и навыки использования практики публичных выступлений и презентации проекта, информационной системы проекта.

Дисциплина реализуется после изучения:

Б1.О.07 Проектное управление и администрирование.

Б1.В.03 Бюджетирование и управление стоимостью проекта.

Б1.В.ДВ.01.02 Практика публичных выступлений и презентации проекта.

Б1.В.ДВ.02.01 Информационная система проекта.

Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся; форма (ы) промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом:

Вид учебных занятий и самостоятельная работа		Всего
Очная форма обучения		
Контактная работа обучающихся с преподавателем, в том числе:		*32*
лекционного типа (Л)		*16*
практического (семинарского) типа (ПЗ)		*16*
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		*72*
Промежуточная аттестация	форма	*Зачет, реферат*
	час.	*4*
	Общая трудоемкость (час. / з.е.)	*108/3*
Заочная форма обучения		
Контактная работа обучающихся с преподавателем, в том числе:		*10*
лекционного типа (Л)		*4*
практического (семинарского) типа (ПЗ)		*6*
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		94
Промежуточная аттестация	форма	*Зачет, реферат*
	час.	*4*

Общая трудоемкость (час. / з.е.) *108/3*

3. Содержание и структура дисциплины

3.1. Структура дисциплины

Таблица 3

№ п/п	Наименование тем (разделов),	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л/ЭО, ДОТ*	ЛР/ ЭО, ДОТ*	ПЗ/ ЭО, ДОТ*	КСР		
Очная форма обучения								
Тема 1	Законодательное обеспечение проектной деятельности	27	4		4		19	Опрос, решение практических заданий, тест
Тема 2	Правовое обеспечение проектной деятельности	27	4		4		19	Опрос, решение практических заданий, тест
Тема .3	Нормативно-техническое обеспечение проектной деятельности	27	4		4		19	Опрос, решение практических заданий, тест
Тема 4	Гражданско-правовая ответственность в области проектной деятельности	27	4		4		19	Опрос, решение практических заданий, тест
Промежуточная аттестация								Зачет реферат
Всего (в з.е./акад.часах/астр.часах):		**3/108/81**	**16/12**		**16/12**		**72/54**	**4/3**
Заочная форма обучения								
Тема 1	Законодательное обеспечение проектной деятельности	25	1		1		23	Опрос, решение практических заданий, тест
Тема 2	Правовое обеспечение проектной деятельности	27	1		2		24	Опрос, решение практических заданий, тест
Тема 3	Нормативно-техническое обеспечение проектной деятельности	27	1		2		24	Опрос, решение практических заданий, тест
Тема 4	Гражданско-правовая ответственность в области проектной деятельности	25	1		1		23	Опрос, решение практических заданий, тест
Промежуточная аттестация		4						Зачет рефераат
Всего (в з.е./акад.часах/астр.часах):		**3/108/81**	**4/3**		**6/4,5**		**94/70,5**	**4/3**

Примечание: – при применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в соответствии с учебным планом.*

3.2. Содержание дисциплины

Тема 1 Законодательное обеспечение проектной деятельности

Регламентируемые понятия и источники правового регулирования проектной деятельности в РФ. Законодательное обеспечение проектной деятельности на государственном и муниципальном уровне. Законодательное обеспечение управленческих, социальных, инновационных и технологических проектов.

Тема 2 Правовое обеспечение проектной деятельности

Федеральные законы РФ в области проектной деятельности. Правовой режим субъектов и объектов проектной деятельности. Документы, регламентирующие

проектную деятельность: подготовку, организацию, финансирование, надзор и приемку проекта.

Тема 3 Нормативно-техническое обеспечение проектной деятельности

Нормативное обеспечение проектного управления в органах государственной и муниципальной власти. Нормативно-техническое обеспечение проектной деятельности в муниципальных учреждениях: приоритетные, внутренние и внешние проекты. Нормативное регулирование государственно-частного партнерства: юридические модели проектов, конкурсная основа. Муниципально-частное партнерство: концессионный контракт. Контракт жизненного цикла: правовое регулирование, основные параметры.

Тема 4 Гражданско-правовая ответственность в области проектной деятельности

Виды ответственности в проектном управлении: уголовная, административно-правовая, гражданско-правовая. Гражданско-правовая ответственность в области авторского права. Ошибки правового характера и судебно-арбитражная практика в области проектной деятельности.

44. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

4.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.07 «Правовое регулирование проектной деятельности» используются следующие **методы текущего контроля успеваемости** обучающихся:

Таблица 4

Тема и/или раздел	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1. Законодательное обеспечение проектной деятельност	Опрос, решение практических заданий, тест
Тема 2. Правовое обеспечение проектной деятельности	Опрос, решение практических заданий, тест
Тема 3. Нормативно-техническое обеспечение проектной деятельности	Опрос, решение практических заданий, тест
Тема 4. Гражданско-правовая ответственность в области проектной деятельности	Опрос, решение практических заданий, тест

4.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

Материалы текущего контроля успеваемости по теме 1.

Вопросы семинарского занятия:

1. Законодательные основы регулирования и управления проектной деятельностью в РФ.
2. Законодательное обеспечение элементов процесса управления проектами.
3. Законодательное обеспечение функциональных областей в управлении проектами.
4. Многоуровневая система источников правового регулирования проектной деятельности.
5. Виды правовых методов, позволяющих принимать конструктивные управленческие решения на каждом этапе процесса управления проектом.

Задание.

1. Провести обзор изменений в законодательном обеспечении проектной деятельности на государственном или муниципальном уровне (по выбору студента) за последние 3-5 лет.

2. Провести обзор законодательного обеспечения на уровне регионов управленческих, социальных, инновационных и технологических проектов (по выбору студента).

Примеры тестовых заданий:

1. В зависимости от юридической силы источникам правового регулирования проектной деятельности являются:

1) законы;
2) акты государственных органов исполнительной власти;
3) акты исполнительных органов субъектов РФ;
4) все ответы верны;
5) верного ответа нет.

2. Под источниками права понимают:

1) деловую этику;
2) государственные органы исполнительной власти;
3) формы выражения норм права;
4) все ответы верны;
5) верного ответа нет.

3. Акт, в котором определено инициирование приоритетных проектов (программ) и формирование портфеля приоритетных проектов (программ):

1) Указ Президента РФ от 30.06.2016 г. № 306 (ред. от 19.07.2018 г.) «О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам»;
2) ГОСТ 54840-2011 Проектный̆ менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов;
3) Постановление Правительства РФ от 15.10.2016 № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» (вместе с «Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»);
4) все ответы верны;
5) верного ответа нет.

Материалы текущего контроля успеваемости по теме 2.

Вопросы семинарского занятия:

1. Основные направления правового обеспечения проектной деятельности.
2. Правовой режим проектных ролей.
3. Типы правового взаимодействия субъектов проектной деятельности.
4. Правовой режим информации в проектной деятельности.
5. Алгоритм разработки и реализации корпоративной стратегии на основе проектной деятельности с учетом правового обеспечения.

Задание. Выявить и рассмотреть существующие правовые ограничения в проектной деятельности, в части финансирования и приемки проекта.

Примеры тестовых заданий:

1. Проектные роли:

1) заказчик;
2) спонсор;
3) эксперт;
4) все ответы верны;
5) верного ответа нет.

2. Типы проектных ограничений:

1) ресурсные;
2) спонсорские;
3) муниципальные;

4) все ответы верны;
5) верного ответа нет.
3. Фазы исполнения проекта:
1) планирование;
2) создание структуры задач;
3) формирование отчетов;
4) все ответы верны;
5) верного ответа нет.

Материалы текущего контроля успеваемости по теме 3.

Вопросы семинарского занятия:

1. Стандарты Института управления проектами PMI.
2. Виды требований в соответствии ГОСТ Р ИСО 21504-2016 Управление проектами, программами и портфелем проектов. Руководство по управлению портфелем проектов.
3. Особенности нормативно-технического обеспечения приоритетных проектов регионов (по выбору студента).
4. Особенности развития и реализации проектов государственно-частного партнерства.
5. Особенности развития и реализации проектов муниципально-частного партнерства в муниципальных образованиях.

Задание. В соответствии с правовыми требованиями разработать контракт жизненного цикла (на приобретение товара по выбору студента).

Примеры тестовых заданий:

1. Согласно Федеральному закону РФ № 224 от 13.07.2015 г. «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации, государственно-частное партнерство возможно при строительстве, реконструкции, эксплуатации и техническом обслуживании объектов:
1) электростанции;
2) частные автомобильные дороги;
3) объекты здравоохранения;
4) все ответы верны;
5) верного ответа нет.
2. Концессионный договор:
1) безвозмездный договор;
2) возмездный договор;
3) многосторонний договор;
4) все ответы верны;
5) верного ответа нет.
3. Контракт жизненного цикла предполагает его действие:
1) на весь период существования объекта;
2) на все объекты договора;
3) все ответы верны;
4) верного ответа нет.

Материалы текущего контроля успеваемости по теме 4.

Вопросы семинарского занятия:

1. Мера ответственности в проектном управлении: уголовная.
2. Мера ответственности в проектном управлении: административно-правовая.

3. Мера ответственности в проектном управлении: гражданско-правовая.

4. Оценка и отбор наилучших стратегических альтернатив в проектной деятельности относительно нормативного обеспечения.

5. Авторские права на результаты проектной деятельности.

Задание. Проанализировать судебно-арбитражную практику в области проектной деятельности и на её основе выявить ошибки правового характера.

Примеры тестовых заданий:

1. Предъявление к нарушителю требований, предусмотренных Гражданским кодексом РФ, составляет:

1) административную ответственность;

2) гражданско-правовую ответственность;

3) все ответы верны;

4) верного ответа нет.

2. Предъявление к нарушителю требований, предусмотренных Уголовным кодексом РФ, составляет:

1) административную ответственность;

2) гражданско-правовую ответственность;

3) все ответы верны;

4) верного ответа нет.

3. Виды ответственности за нарушение авторских прав:

1) административная;

2) гражданская;

3) уголовная;

4) все ответы верны.

5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине

5.1 Зачет проводится с применением следующих методов (средств): проведение устного зачета, включающего теоретическую часть и практико-ориентированное задание, требующее демонстрации уровня владения умениями/навыками. По дисциплине выполняется реферат.

5.2. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Таблица 5

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции	Критерий оценивания
ПКс - 2.2	Способен контролировать соответствие системы коммуникаций проекта организационно-правовым условиям его реализации	ИПКс -2.2	Контролирует соответствие системы коммуникаций проекта организационно-правовым условиям его реализации, в том числе состав исполнительной документации, подготовку конкурсной документации, проводит актуализацию иных правовых документов	Грамотно анализирует и систематизирует нормативно-правовые документы в части проектной деятельности.

Код компонента освоения компетенции	Компонент освоения компетенции	Код промежуточного индикатора освоения компетенции	Промежуточный индикатор освоения компетенции	Критерий оценивания
			по проекту	
ПКс-4.2	Способен контролировать реализацию проекта	ИПКс -4.2	Контролирует реализацию проекта, выявляет отклонения от плана-графика исполнения контрактных обязательств по проекту, проводит мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по проекту	Методически верно систематизирует, обосновывает преимущества и ограничения применения законодательной, правовой и нормативно-технической базы Российской Федерации в области проектной деятельности

Типовые оценочные материалы промежуточной аттестации

Примерный перечень тем рефератов:

1. Становление и развитие законодательства РФ в области проектной деятельности.
2. Проектная деятельность как объект правового регулирования.
3. Нормативно-правовое регулирование проектной деятельности в зарубежных странах.
4. Правоотношения в проектной деятельности.
5. Проблемы законодательного регулирования проектной деятельности.
6. Виды субъектов проектной деятельности.
7. Виды объектов проектной деятельности.
8. Нормотворчество как необходимый элемент развития проектной деятельности.
9. Правовое регулирование в сфере управления проектом (на примере субъекта РФ).
10. Анализ правовых документов по управлению проектами на проектно-ориентированном предприятии.
11. Правовые условия для реализации национальных проектов (проект по выбору студента).
12. Нормативно-правовое обеспечение порядка оценки инвестиционных проектов.
13. Концессионная модель реализации проектов на основе концессионного соглашения.
14. Гражданско-правовое регулирование отношений, связанных с проектной деятельностью.
15. Содержание гражданско-правовой ответственности в области авторского права.
16. Правовое регулирование государственно-частного партнерства.
17. Юридическая модель стартапа.
18. Правовое регулирование муниципально-частного партнерства.
19. Юридическая конструкция управленческих и социальных проектов.
20. Юридическая конструкция инновационных и технологических проектов.

21. Нормативно-правовая база, регулирующая отношения государственно-частного партнерства.

22. Юридические формы региональных проектов государственно-частного партнерства.

23. Юридическая модель реализации проектов на основе контракта жизненного цикла.

24. Правовые механизмы снижения проектных рисков и обеспечения исполнения обязательств.

25. Правовые средства защиты в области проектной деятельности.

Примерный перечень теоретических вопросов к зачету:

1. Понятия и источники правового регулирования проектной деятельности.
2. Особенности законодательного обеспечения проектной деятельности на государственном уровне.
3. Особенности законодательного обеспечения проектной деятельности на муниципальном уровне.
4. Законодательное обеспечение управленческих проектов.
5. Законодательное обеспечение социальных проектов.
6. Законодательное обеспечение инновационных проектов.
7. Законодательное обеспечение технологических проектов.
8. Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти.
9. Федеральные законы РФ в области проектной деятельности.
10. Правовой режим субъектов и объектов проектной деятельности.
11. Нормативные документы, регламентирующие проектную деятельность: подготовку, организацию.
12. Нормативные документы, регламентирующие проектную деятельность: финансирование.
13. Нормативные документы, регламентирующие проектную деятельность: надзор и приемку проекта.
14. Нормативные требования к управлению портфелем проектов.
15. Нормативное обеспечение проектного управления в органах государственной и муниципальной власти.
16. Нормативно-техническое обеспечение проектной деятельности в муниципальных учреждениях: приоритетные проекты.
17. Нормативно-техническое обеспечение проектной деятельности в муниципальных учреждениях: внутренние проекты.
18. Нормативно-техническое обеспечение проектной деятельности в муниципальных учреждениях: внешние проекты.
19. Нормативное регулирование государственно-частного партнерства: юридические модели проектов.
20. Нормативное регулирование государственно-частного партнерства: конкурсная основа.
21. Концессионный контракт: правовые особенности.
22. Контракт жизненного цикла: правовые параметры.
23. Нормативные требования к управлению проектом.
24. Уголовная ответственность в проектном управлении.
25. Административно-правовая ответственность в проектном управлении.
26. Гражданско-правовая ответственность в проектном управлении.
27. Гражданско-правовая ответственность в области авторского права.
28. Ошибки правового характера в области проектной деятельности.

Практико-ориентированные (практические) задания к зачету:

ПКс-2.2 Способен контролировать соответствие системы коммуникаций проекта организационно-правовым условиям его реализации

Задание 1. В иерархическом порядке разместите нормативно-правовые акты, являющиеся правовой основой проектной деятельности, по силе действия.

Дополните недостающие источники:

1. Распоряжение Минэкономразвития России от 14.04.2014 №26Р-АУ «Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти». Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162120/.
2. ГОСТ Р ИСО 9004-2001 Системы менеджмента качества. Рекомендации по улучшению деятельности.
3. «ГОСТ Р 54871-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению программой» (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 22.12.2011 №1584-ст). Режим доступа: Режим доступа: http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=OTN&n=23#06791773528563749.
4. Протокол заседания Совета по внедрению проектного управления в федеральных органах исполнительной власти и органах государственной власти субъектов Российской Федерации при Министерстве экономического развития Российской Федерации от 04.12.2013 г. №6-НП. Режим доступа: http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depStrategy/doc20131210_6.
5. «ГОСТ Р ИСО 21500-2014. Национальный стандарт Российской Федерации. Руководство по проектному менеджменту» (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 26.11.2014 №1873-ст). Режим доступа: http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&ts=162685839907448616123828 24&cacheid=0EBE3B734763AD8C2A380FC69B55EEB9&mode=splus&base=OTN&n=8045&rnd=C7B78F08F72C7637021D69BB8D19E4F8#08582671573378133.
6. Указ Президента РФ от 30.06.2016 г. №306 (ред. от 19.07.2018 г.) «О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам». Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_200363/.
7. «ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом» (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 22.12.2011 №1582-ст). Режим доступа: http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&ts=11143133730222010774388184 28&cacheid=420D532681FA1433200173659445CAF3&mode=splus&base=STR&n=16204&rnd=C7B78F08F72C7637021D69BB8D19E4F8#05378677275623567.
8. Приложение к Указу Президента Республики Саха (Якутия) от 21 мая 2012 г. № 1429. «Основные направления развития Республики Саха (Якутия) на 2012-2016 годы. Переход на новый качественный уровень социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) за счет модернизации всех сфер деятельности в Республике Саха (Якутия)». Режим доступа: https://www.sakha.gov.ru/osnovnye-napravlenija-razvitija-respubliki-saha-jakutija-na-2012-2016-gody.
9. «ГОСТ Р 54870-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов» (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 22.12.2011 №1583-ст). Режим доступа: http://www.consultant.ru /cons/cgi/online.cgi?req=doc&ts=25608881005859826114454292&cacheid=E25BD5ECD4082EE2E33BF02EC34F7AEC&mode=splus&base=OTN&n=22&rnd=C7B78F08F72C7637021D69BB8D19E4F8#024043698670198244.

Пкс-4.2 Способен контролировать реализацию проекта

Задание 2. Основными законами, регулирующими отношения в сфере проектного финансирования, являются Гражданский кодекс РФ, Федеральный закон «Об ипотеке (залоге недвижимости)», Федеральный закон «Об акционерных обществах», Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» и Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)». В определенной степени на развитие проектного финансирования в России влияют Федеральные законы от 21.07.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» и от 21.07.2005 № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд».

Сформулируйте 3-4 аспекта проектного финансирования, которые не регулируются вышеуказанными законами.

Шкала оценивания

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета без применения балльно-рейтинговой системы оценивания - посредством аттестационных испытаний в форме традиционного зачета, в том числе сдача реферата.

Результаты промежуточной аттестации оцениваются по бинарной системе оценивания («зачтено», «не зачтено»).

Наряду с оцениванием учебных достижений обучающихся по принятой образовательной организации системе оценок и использованием ее при оформлении официальных дипломов Академии о высшем образовании, вводят повышенный («Excellent» и «Good») и базовый («Very good» и «Satisfactory») уровень оценок «отлично» и «хорошо» для использования при оформлении ЕПД, согласно Положению об оформлении и выдаче ЕПД.

Таблица 6

Соответствие академической оценке

<table>
<tr><th colspan="2">Академическая оценка</th><th colspan="2">Оценка по шкале ESTS</th></tr>
<tr><td rowspan="4">зачтено</td><td rowspan="2">отлично</td><td rowspan="4">Passed</td><td>A (Excellent)</td></tr>
<tr><td>B (Very Good)</td></tr>
<tr><td rowspan="2">хорошо</td><td>C (Good)</td></tr>
<tr><td>D (Satisfactory)</td></tr>
<tr><td>удовлетворительно</td><td>E (Sufficient)</td></tr>
<tr><td>не зачтено</td><td>неудовлетворительно</td><td>-</td><td>-</td></tr>
</table>

Критерии оценивания в ходе промежуточной аттестации

Оценка «**зачтено**» выставляется обучающемуся:

– если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает его на зачете, умеет увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами заданий, не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятое решение; в ходе обучения демонстрирует полное понимание и использует полученные знания и умения;

– твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач; в ходе обучения демонстрирует понимание и использует полученные знания и умения;

– знает материал, излагает его, но допускает несущественные неточности в ответе на вопрос, в применении теоретических положений при решении практических вопросов и задач; в ходе обучения проявляет понимание и использует полученные знания и умения в выстраивании и реализации своего развития.

Оценка «**не зачтено**» выставляется обучающемуся:

– который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические

задания; учебные достижения демонстрируют низкую степень овладения программным материалом.

6. Методические материалы по освоению дисциплины

Обучение по дисциплине «Правовое регулирование проектной деятельности» предполагает изучение курса на аудиторных занятиях (лекции, практические) и самостоятельной работы студентов. Практические занятия дисциплины «Правовое регулирование проектной деятельности» предполагают их проведение в различных формах с целью выявления полученных знаний, умений, навыков и компетенций.

Подготовка к лекции студентами заключается в следующем:

- повторить материал предыдущей лекции, прочитав его повторно;
- ознакомиться с темой предстоящей лекции (в рабочей программе учебной дисциплины);
- ознакомиться с учебными материалами по данной теме в соответствии с предложенным списком литературы в рабочей программе учебной дисциплины или с электронными материалами, предложенными лектором;
- записать возможные вопросы, которые можно будет задать лектору.

Подготовка к практическим (семинарским) занятиям:

- внимательно прочитать материал лекций, относящихся к данному занятию, ознакомиться с учебными материалами, включая электронные в соответствии с предложенным списком литературы в рабочей программе учебной дисциплины;
- подготовить развернутые ответы на вопросы, предложенные в рабочей программе дисциплины, для обсуждения;
- выполнить задания, если они предусмотрены в письменной форме;
- понять, что для вас осталось неясными и постараться получить на них ответ заранее;
- готовиться к практическим (семинарским) занятиям можно как индивидуально, так и в составе малой группы;
- рабочую программу учебной дисциплины необходимо использовать в качестве основного ориентира в организации обучения;
- электронная версия рабочей программы по дисциплине размещена на сайте Нижегородского института управления, к которой предоставлен авторизованный доступ.

Подготовка к зачету. К зачету необходимо готовиться целенаправленно, регулярно, систематически и с первых дней обучения по данной дисциплине. В самом начале учебного курса необходимо ознакомиться со следующей учебно-методической документацией:

- программой дисциплины;
- перечнем знаний и умений, которыми студент должен владеть;
- тематическими планами лекций, семинарских занятий;
- учебником, учебными пособиями по дисциплине, а также электронными ресурсами;
- перечнем и тематикой письменных работ, а также методическими рекомендациями по их выполнению;
- перечнем вопросов к зачету.

Систематическое выполнение всех видов заданий на лекциях, практических занятиях, а также самостоятельная работа позволит успешно освоить дисциплину и создать хорошую базу для прохождения промежуточной аттестации**.**

Эффективность лекционных, семинарских и практических занятий по дисциплине во многом зависит от качества самостоятельной работы студентов, от их самоподготовки. Часть времени, отведенного на самостоятельную работу должна использоваться на

подготовку к аудиторным занятиям, другая часть на выполнение домашней работы, осмысление и оформление результатов практических занятий.

При подготовке к занятиям студенту полезно:

– изучить теоретический материал по данной теме (конспект занятия);
– ознакомиться с литературой, рекомендованной преподавателем;
– выполнить задания, предложенные преподавателем, к занятию;
– составить перечень вопросов, вызывающих затруднения, неясности или сомнения, обсудить их с преподавателем или на занятии;
– заниматься самостоятельным поиском дополнительной литературы по изучаемой теме.

В рамках данной дисциплины самостоятельная работа обучающихся включает в себя самостоятельную работу с литературой.

Самостоятельная работа с исследовательской и учебной литературой, изданной на бумажных носителях, сохраняется как важное звено самостоятельной работы в целом, но информационные технологии позволяют использовать как основу для самостоятельной работы не только печатную продукцию учебного или исследовательского характера, но и электронные издания, ресурсы сети Интернет - электронные базы данных, каталоги и фонды библиотек, архивов и т.д.

Самостоятельная работа по лекционному курсу дисциплины в основном выполняется в виде проработки учебного материала лекционных занятий из-за сложности материала, прочитанного ведущим преподавателем.

Самостоятельная работа по подготовке к семинару в основном выполняется в виде самостоятельного изучения учебного материала.

Для подготовки к семинарским занятиям, обучающимся предоставляется возможность самостоятельно заниматься на компьютерах, оснащенных электронными учебниками и подключенных к интернету в библиотеке института.

Вопросы для самостоятельной подготовки к лекционным и практическим занятиям

Тема 1 Законодательное обеспечение проектной деятельности

Изучить тенденции развития законодательного обеспечения проектной деятельности, а именно:

- проектного управления в деятельности Правительства РФ;
- проектного управления в деятельности министерств и ведомств;
- проектного управления в регионах РФ;
- национальных и приоритетных проектов;
- управленческих, социальных, инновационных и технологических проектов.

Тема 2 Правовое обеспечение проектной деятельности

Изучить особенности правового обеспечения подготовки, организации, финансирования, надзора и приемки проектов муниципальных образований:

- план первоочередных мероприятий по организации проектной деятельности;
- подготовка инициативной заявки;
- разработка паспорта проекта;
- контрольные события в ходе реализации;
- финансовое обеспечение реализации проекта;
- мониторинг и оценка реализации проектов.

Тема 3 Нормативно-техническое обеспечение проектной деятельности

Изучить нормативно-техническое обеспечение проектной деятельности в части реализации проектов на территории регионов (сферы проектного сопровождения):

- сельское хозяйство и лесной комплекс;

- энергетика и коммунальная инфраструктура;
- логистика;
- промышленность и переработка;
- социальная сфера, туризм, торговля.

Тема 4 Гражданско-правовая ответственность в области проектной деятельности

Изучить ошибки правового характера:
- предмет договора;
- легитимность документов;
- договорные обязательства;
- обоснование инвестиций;
- оспаривание действий (бездействия) органов и учреждений.

7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет

7.1. Основная литература

1. Морозов, Г. Б. Правовое регулирование предпринимательской деятельности : учебник и практикум для вузов / Г. Б. Морозов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 457 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13130-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/514995

2. Попова, Н. Ф. Правовое регулирование экономической деятельности : учебник для вузов / Н. Ф. Попова ; под редакцией М. А. Лапиной. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15047-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/512598

3. Цителадзе, Д. Д. Управление проектами : учебник / Д.Д. Цителадзе. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 361 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1817091. - ISBN 978-5-16-017166-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1817091

7.2. Дополнительная литература

1. Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство : учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 412 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06541-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511519

2. Кутепов, О.Е. Публично-правовое регулирование инвестиционной деятельности : монография / О.Е. Кутепов, С.П. Казакова. - Москва : Юстиция, 2020. - 168 с. - Режим доступа: book.ru. - ISBN 978-5-4365-5481-5. - Текст : электронный // ЭБС "BOOK.RU" : [сайт]. - URL: http://www.book.ru/book/938286

3. Попов, В.Л. Управление инновационными проектами : учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 336 с. - ISBN 978-5-16-010105-7. - Текст : электронный // ЭБС "Znanium.com" : [сайт]. - URL: http://znanium.com/go.php?id=1052440

4. Попова, Н. Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления : учебник и практикум для вузов / Н. Ф. Попова ; под общей редакцией Г. Ф. Ручкиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 239 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09783-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/516669

5. Предпринимательское право. Правовое регулирование отраслей реального сектора : учебное пособие для вузов / Г.Ф. Ручкина, М.В. Демченко, В.Н. Гречуха [и др.]; под редакцией Г.Ф. Ручкиной. - 2-е изд. ; перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2020. - 255 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-05100-1. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт" : [сайт]. - URL: https://urait.ru/bcode/451454

6. Трудовое право в 2 т : учебник для бакалавриата и магистратуры / Ю. П. Орловский [и др.] ; отв. ред. Ю. П. Орловский. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 858 с. — https://biblio-online.ru/book/7F9C4497-8EA5-4063-910D-DB806F5CC3C7.

7. Управление проектом: основы проектного управления: учебник / М.Л. Разу под ред. и др. — Москва : КноРус, 2018. — 755 с. — ISBN 978-5-406-06104-6. https://www.book.ru/book/927785.

8. Финансовые аспекты управления государственными программами и проектами. Монография : монография / А.Л. Полтарыхин. — Москва : Русайнс, 2018. — 141 с. — ISBN 978-5-4365-2375-0. https://www.book.ru/book/929827.

7.3. Нормативные правовые документы

1. Конституция Российской Федерации.

2. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 №273-ФЗ.

3. Приказ Министерства образования и науки РФ от 06.04.2021 №245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры».

4. Образовательный стандарт ФГБОУ ВО «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденный приказом ректора Академии от 29.03.2021 г. № 01-3036 и разработанного на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 952 (зарегистрировано в Министерстве юстиции Российской Федерации 21.08.2020 г., регистрационный №59391).

5. Указ Президента РФ от 30.06.2016 г. № 306 (ред. от 19.07.2018 г.) «О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам». Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_200363/.

6. Распоряжение Минэкономразвития России от 14.04.2014 №26Р-АУ «Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти». Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162120/.

7. Протокол заседания Совета по внедрению проектного управления в федеральных органах исполнительной власти и органах государственной власти субъектов Российской Федерации при Министерстве экономического развития Российской Федерации от 04.12.2013 г. №6-НП. Режим доступа: http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depStrategy/doc20131210_6.

8. Стандарты:

ГОСТ Р ИСО 21504-2016 Управление проектами, программами и портфелем проектов. Руководство по управлению портфелем проектов (переведенный ISO 21504:2015 Project, programmer and portfolio management — Guidance on portfolio management).

ГОСТ 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом.

ГОСТ 54840-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов.

ГОСТ 54871-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению программой.

ГОСТ 53892-2010 Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов. Области компетентности и критерии профессионального соответствия.

ГОСТ 52807-2007 Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов.

ГОСТ 52806-2007 Менеджмент рисков проектов.

ГОСТ Р ИСО 21500-2014 Руководство по проектному менеджменту (переведенный ISO 21500:2012 Guidance on project management).

Стандарты Института управления проектами PMI: Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK).

Стандарт Российской Ассоциации Управления Проектами «СОВНЕТ». Основы профессиональных знаний и Национальные требования к компетентности (НТК), версия 3.1. Стандарт разработан на основе и в соответствии с Международными Требованиями к Компетенции специалистов по управлению проектами (International Competence Baseline of the International Project Management Association — ICB, IPMA).

Стандарты ISO:

ISO 21500:2012 Guidance on project management

ISO 21504:2015 Project, programmer and portfolio management — Guidance on portfolio management

Стандарт IPMA:

IPMA Individual Competence Baseline 4th Version (ICB4) — международный вариант стандарта СОВНЕТ.

ГОСТ Р ИСО 9004-2001 Системы менеджмента качества. Рекомендации по улучшению деятельности.

7.4. Интернет-ресурсы

1. Методические рекомендации по применению проектного управления при решении задач улучшения инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, разработанные автономной некоммерческой организацией «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов». [Электронный ресурс] URL: http://asi.ru/upload/iblock/238/ MetodicheskieRecomendazii_all.pdf.
2. Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти (Распоряжение Минэкономразвития России от 14.04.2014 № 26Р-АУ). [Электронный ресурс] URL: http://docs.cntd.ru/document/499091150 .
3. Материалы официального сайта Министерства экономического развития. [Электронный ресурс] URL: http://economy.gov.ru .
4. Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: www.ac.gov.ru .
5. Российская ассоциация управления проектами [Электронный ресурс] URL: http://www.sovnet.ru/ .
6. Институт управления проектами PMI [Электронный ресурс] URL: http://www.ipma.ch/ .
7. Электронные информационно-образовательные ресурсы Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС - http://sdo.niu.ranepa.ru/

8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

8.1. Материально-техническая база

Перечень материально-технического обеспечения:

1. Учебные аудитории, оборудованные для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, коллоквиумов, мероприятий текущего контроля и промежуточной аттестации, в том числе

мультимедийным оборудованием для демонстрации электронных презентаций и аудио- и видеоматериалов.

2. Компьютерные классы для выполнения групповых тестовых и иных заданий, а также для самостоятельной работы обучающихся оснащенные компьютерной техникой и обеспечением доступа к сети «Интернет» и доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.
3. Специализированные аудитории и лаборатории.
4. Библиотека с обеспечением печатными изданиями или электронно-библиотечная система обеспечивающая доступ к электронным изданиям (электронная библиотека).
5. Читальный зал.
6. Технические средства обучения: персональные компьютеры; компьютерные проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов в форматах AVI, MPEG-4, DivX, RMVB, WMV и др.

8.2. Информационные технологии, программное обеспечение:

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине используется информационные технологии и программное обеспечение:

1. Современная операционная система.
2. Kaspersky Endpoint Security (или аналог).
3. Средство просмотра файлов формата pdf.
4. Современные офисные средства (текстовые и табличные редакторы, средства работы с презентационными материалами и т.д.).
5. Архиватор 7-Zip.
6. Система дистанционного обучения.
7. Автоматизированная библиотечная система.

8.3. Информационные справочные системы:

1. https://www.urait.ru –Электронно-библиотечная система [ЭБС] Юрайт;
2. http://www.iprbookshop.ru – Электронно-библиотечная система [ЭБС] «IPR SMART» (ранее – IPRBooks)
3. https://e.lanbook.com - Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Лань».
4. https://znanium.com - Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Znanium.com».
5. https://www.book.ru - Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Book.ru».
6. https://ibooks.ru - Электронно-библиотечная система [ЭБС] «ibooks.ru».
7. https://www.ezproxy.ranepa.ru:2443/login?url=https://dlib.eastview.com/ – East View. Полные тексты российских научных и практических журналов, а так же газет центральной прессы России.
8. https://www.ezproxy.ranepa.ru:2443/login?url=https://grebennikon.ru/ - Полные тексты 38 научно-практических журналов по маркетингу, менеджменту, финансам и управлению персоналом ИД «Гребенников»
9. http://www.consultant.ru/ - Справочно-правовая система «Консультант».
10. http://www.garant.ru/ Справочно-правовая система «Гарант».